

## 22. CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS POR SECCIONES ANALÍTICAS

MILES €	FÚTBOL	BALONCESTO	TOTAL
Ingresos de Socios y Estadio	10.394	55	10.449
Ing. de Amistosos y Competiciones Internacionales	115.599	564	116.163
Ingresos de Retransmisión	204.223	3.486	207.709
Ingresos de Marketing	311.610	7.048	318.658
<b>Total ingresos de explotación (antes enajenación inmovilizado)</b>	<b>641.826</b>	<b>11.153</b>	<b>652.979</b>
Gastos de Aprovisionamientos	(18.494)	(530)	(19.024)
Gastos de Personal Deportivo y no Deportivo	(371.813)	(31.144)	(402.957)
Gastos de Operaciones	(168.609)	(5.346)	(173.955)
Provisión de insolvencia y de riesgos y gastos	158	-	158
<b>Total Gastos de Explotación antes de Amortizaciones</b>	<b>(558.758)</b>	<b>(37.020)</b>	<b>(595.778)</b>
<b>Resultado de explotación antes de amortizaciones y enajenación de inmovilizado</b>	<b>83.068</b>	<b>(25.867)</b>	<b>57.201</b>
Resultado enajenación inmovilizado	98.129	7.835	105.964
Pérdidas por deterioro/baja inmovilizado	16.467	-	16.467
<b>Resultado por Enajenación Inmovilizado</b>	<b>114.596</b>	<b>7.835</b>	<b>122.431</b>
<b>Resultado de explotación antes de amortizaciones (EBITDA)</b>	<b>197.664</b>	<b>(18.032)</b>	<b>179.632</b>
<b>Amortizaciones</b>	<b>(173.637)</b>	<b>(829)</b>	<b>(174.466)</b>
<b>Resultado de explotación</b>	<b>24.027</b>	<b>(18.861)</b>	<b>5.166</b>
Ingresos Financieros			1.025
Incorporación de gastos financieros al inmovilizado			8.704
Gastos Financieros por coste implícito derivado del pago aplazado en la adquisición de jugadores			(513)
Gastos Financieros por intereses de préstamos, gastos de avales y otros gastos financieros			(3.939)
Gastos financieros préstamo estadio incorporados al inmovilizado			(8.704)
<b>Resultado Financiero</b>			<b>(3.427)</b>
<b>Beneficio antes de impuestos</b>			<b>1.739</b>
Impuestos			(865)
<b>Beneficios después de impuestos</b>			<b>874</b>

## 23. LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE LA TEMPORADA 2020/2021

MILES €	PRESUPUESTO	LIQUIDACIÓN	VARIACIÓN
Ingresos de Socios y Estadio	9.519	10.449	930
Ingresos de Amistosos y Competiciones Internacionales	92.520	116.163	23.643
Ingresos de Retransmisión	212.833	207.709	5.124
Ingresos de Marketing	301.932	318.658	16.726
<b>Total Ingresos de Explotación (antes enajenación inmovilizado)</b>	<b>616.803</b>	<b>652.979</b>	<b>36.175</b>
Gastos de Aprovisionamientos	(10.639)	(19.024)	(8.385)
Gastos de Personal Deportivo y No Deportivo	(448.402)	(402.957)	45.445
Gastos de Operaciones	(188.688)	(173.955)	14.733
Provisiones de Insolvencia y de Riesgos y Gastos	11.041	158	(10.883)
<b>Total Gastos de Explotación antes de Amortizaciones</b>	<b>(636.688)</b>	<b>(595.778)</b>	<b>40.910</b>
<b>Resultado de Explotación antes Amortizaciones y Enajenación de Inmovilizado</b>	<b>(19.885)</b>	<b>57.201</b>	<b>77.085</b>
Resultado por Enajenación de Inmovilizado	88.387	105.964	17.577
Pérdida por Deterioro/Baja Inmovilizado	16.476	16.467	(9)
<b>Resultado por Enajenación Inmovilizado</b>	<b>104.863</b>	<b>122.431</b>	<b>17.568</b>
<b>Resultado de Explotación antes de Amortizaciones (EBITDA)</b>	<b>84.978</b>	<b>179.632</b>	<b>94.654</b>
<b>Amortizaciones</b>	<b>(173.131)</b>	<b>(174.466)</b>	<b>(1.335)</b>
<b>Resultado de Explotación</b>	<b>(88.153)</b>	<b>5.166</b>	<b>93.319</b>
Ingresos Financieros	1.390	1.025	(365)
Incorporación de gastos financieros al inmovilizado	8.704	8.704	-
Gastos Financieros por coste implícito derivado del pago aplazado en la adquisición de jugadores	(521)	(513)	8
Gastos Financieros por intereses de préstamos, gastos de avales y otros gastos financieros	(3.859)	(3.939)	(80)
Gastos financieros préstamo estadio incorporados al inmovilizado	(8.704)	(8.704)	-
<b>Resultado Financiero</b>	<b>(2.990)</b>	<b>(3.427)</b>	<b>(437)</b>
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>(91.143)</b>	<b>1.739</b>	<b>92.882</b>
Impuestos	21.468	(865)	(22.333)
<b>Resultado después de Impuestos</b>	<b>(69.675)</b>	<b>874</b>	<b>70.549</b>

### Variaciones

Signo positivo: mayor ingreso, menor gasto.  
Signo negativo: menor ingreso, mayor gasto.

Los ingresos de Explotación son 652.979 miles de euros, lo que representa 36.175 miles de euros más que lo presupuestado.

Hay mayores ingresos de 0,9 millones de euros en estadio, que se derivan de pequeños ingresos por explotación comercial de instalaciones (no se habían presupuestado apenas ingreso de este tipo). Además de esto, solo hay ingresos por el cobro de la cuota de socio. No hay ingresos por abonos ni por taquillas ni por área vip, al celebrarse todos los partidos sin asistencia de público a puerta cerrada. Hay mayores ingresos de 23,6 millones de euros en competiciones, que se derivan de la participación en la Liga de Campeones, al haberse alcanzado las semifinales frente a la hipótesis presupuestaria de octavos de final. Hay mayores ingresos de 16,7 millones de euros en marketing que se derivan de mayores ingresos en patrocinio y merchandising. Por el contrario, hay menores ingresos de 5,1 millones € en retransmisión, que se derivan de menores ingresos por el reparto de derechos audiovisuales de la Liga, parcialmente compensados por mayores ingresos de market pool de la Liga de Campeones, al haber jugado dos rondas más respecto a lo presupuestado.

En gastos de personal ha habido un menor gasto de 45.445 miles de euros.

La mayor parte de esta disminución se debe a la medida de ahorro implementada por el Club para mitigar el impacto de la pérdida de ingresos, que no había sido incluida en el presupuesto: miembros de las primeras plantillas de fútbol y baloncesto y los principales ejecutivos de las distintas direcciones han acordado rebajar voluntariamente su retribución anual en un 10%, al igual que ya se realizó en el ejercicio anterior. Esta medida, junto al ahorro por bajas adicionales de jugadores producidas durante el ejercicio y otros menores costes salariales, han supuesto un menor gasto total de 31 millones de euros.

El resto de la disminución, 14 millones de euros, se debe a costes presupuestados para atender contingencias que no se han materializado.

En gastos de aprovisionamientos hay un mayor gasto de 8.385 miles de euros, derivado de los mayores ingresos en merchandising.

En gastos de operaciones hay un menor gasto de 14.749 miles de euros. Este ahorro es adicional al que ya incluía el presupuesto cuyo importe de gasto se reducía en 27 millones de euros respecto al del ejercicio 2019/2020. Además de a la reducción de gasto por menor actividad por la pandemia, esta reducción de gasto total de 42 millones de euros se debe en su mayor parte al plan de ahorro ejecutado por el Club en relación a las distintas actividades y servicios contratados.

En provisiones hay un efecto de mayor gasto por importe de 10.883 miles de euros, derivado de que se mantiene un mayor saldo de provisiones para atender posibles contingencias.

Con todo ello, se ha logrado un resultado de explotación antes de amortizaciones y de enajenación de inmovilizado de 57.201 miles de euros, lo que representa 77.085 miles de euros más que lo presupuestado.

Se ha obtenido un beneficio por traspaso de jugadores de 105.964 miles de euros, lo que representa 17.577 miles de euros más que lo presupuestado. Esta mejora se debe al devengo de importes variables derivados de traspasos realizados con anterioridad, así como a los beneficios derivados de dos bajas producidas en baloncesto a lo largo del ejercicio.

En deterioro de inmovilizado hay un efecto positivo de 16.467 miles de euros, igual a lo presupuestado.

Con todo ello, se ha logrado un resultado de explotación antes de amortizaciones (EBITDA) de 179.632 miles de euros, lo que representa 94.654 miles de euros más que lo presupuestado.

El gasto de amortización es 1.335 miles de euros superior a lo presupuestado por el efecto del devengo de un coste de adquisición contingente.

El resultado financiero es similar a lo presupuestado. No hay impacto en cuenta de resultados por el gasto financiero de la financiación del proyecto de remodelación del estadio pues dicho gasto se imputa como mayor coste de la inversión en tanto el proyecto se encuentre en curso de ejecución.

Con todo ello, se obtiene un resultado antes de impuestos de 1.739 miles de euros, lo que representa 92.882 miles de euros más que lo presupuestado.

El impuesto sobre beneficios se obtiene aplicando el tipo nominal del 25% al resultado contable ajustado por los gastos no deducibles según la normativa fiscal y minorando el importe resultante con las deducciones aplicables.

Una vez deducido el impuesto sobre beneficios, la liquidación presupuestaria del ejercicio 2020/2021 se salda con un beneficio después de impuestos de 874 miles de euros, lo que representa 70.549 miles de euros más que lo presupuestado, debido a las razones antes indicadas.

Tras las medidas de ahorro adoptadas para mitigar la pérdida de ingresos cercana a los 300 millones de euros provocada por la crisis sanitaria, el Club cierra el ejercicio económico 2020/2021 con beneficio, al igual que ya se cerró con beneficio el ejercicio 2019/2020. De este modo, el Club va a ser uno de los pocos grandes clubes de Europa que no incurra en pérdidas en estos dos ejercicios, dado que, según un estudio de UEFA, las pérdidas operativas acumuladas por los clubes europeos entre 2019/2020 y 2020/2021 se acercarán a los 6.000 millones €.

El Club mantiene así los resultados positivos logrados en los últimos 20 años, que le han permitido acumular un patrimonio neto de 534 millones € a 30 de junio 2021.