



Real Madrid

## **Discurso íntegro de Florentino Pérez en la presentación de la reforma del estadio Santiago Bernabéu**

Queridos amigos:

Bienvenidos todos al estadio Santiago Bernabéu. Este es el lugar donde los madridistas unimos nuestras fuerzas en torno a un sentimiento que nos identifica desde hace 117 años.

Esta es nuestra casa. Aquí hemos crecido con nuestros valores y aquí es donde seguimos soñando para seguir haciendo del Real Madrid el club más admirado del mundo.

Con humildad, con sacrificio, con la cultura del trabajo y del respeto, este club ha afrontado cada etapa de su historia como un enorme desafío pero también con la profunda convicción de que, con este escudo y con esta camiseta, nunca hay que rendirse porque lo aparentemente imposible sólo implica algo más de dificultad.

Este es un club que pertenece a todos los madridistas. A los madridistas de esta ciudad, de España y del mundo. Un equipo de todos sus aficionados y de todos sus socios. Un club que se gestiona sin ningún ánimo de lucro para seguir defendiendo sus valores desde su fundación. En definitiva, un club para todos y de todos que busca siempre la victoria y que no olvida nunca la solidaridad que desarrollamos a través de nuestra Fundación Real Madrid, presente en 80 países.

Y con estos mismos valores y principios hemos trabajado sin descanso hasta llegar al día de hoy. Este es un momento que debemos recordar en el futuro por su trascendencia. Este acto de hoy supone el definitivo inicio de la cuenta atrás para poner en marcha una auténtica innovación arquitectónica en nuestro estadio. Un estadio Santiago Bernabéu que va a convertirse en un gran icono vanguardista y universal. Estamos ante uno de los grandes proyectos de futuro para el Real Madrid y, por supuesto, lo va a ser también para la ciudad de Madrid. Y por eso agradecemos profundamente la presencia en este acto de la alcaldesa de Madrid, Manuela Carmena, así como de los representantes de los grupos políticos del Ayuntamiento de Madrid. Gracias por estar aquí y por ayudarnos en este nuevo reto.

Desde que asumimos la responsabilidad de estar al frente de nuestro club nos marcamos la prioridad de abordar dos retos que eran necesarios y que seguían el modelo pionero marcado por nuestro presidente Santiago Bernabéu: la reforma y modernización del estadio y la creación de la Ciudad Real Madrid.

Durante nuestro mandato, desde el año 2000, hemos invertido 500 millones de euros en la mejora de nuestras instalaciones, 256 en el estadio y 231 en Valdebebas, en la Ciudad Real Madrid. Todo ello para que los socios y aficionados pudiéramos sentirnos orgullosos de nuestras instalaciones y también de la mejora de nuestro patrimonio.

Pero el Real Madrid es lo que es y lo que representa por nuestros valores. Nuestra cultura del trabajo y del esfuerzo nos obliga a buscar la excelencia y a ser mejores cada día. Y los que tenemos la responsabilidad de gestionar los destinos de nuestro club debemos tener la visión de futuro que nos exige la realidad del momento que vivimos, momento de transformar de una manera profunda nuestro estadio Santiago Bernabéu.



Real Madrid

Porque nuestro futuro pasa necesariamente por un nuevo estadio Santiago Bernabéu referencia del siglo XXI. Un estadio moderno, vanguardista, con la máxima comodidad y seguridad, con la tecnología de última generación, donde los aficionados puedan vivir sensaciones únicas y que además sea también una nueva e importante fuente de ingresos para el club.

Quiero decir que comenzamos en el año 2009 a dar forma a esos sueños e iniciamos un camino largo que no ha sido fácil.

El proceso se inició en el año 2011 con la aprobación de la modificación del Plan General de Ordenación Urbana por el Ayuntamiento de Madrid y la Comunidad de Madrid.

En 2012 convocamos un concurso internacional de arquitectura al que se presentaron 4 equipos de gran prestigio mundial. En enero de 2014, la propuesta ganadora fue la presentada por GMP Arquitectos/L-35/Ribas.

Como saben, en febrero de 2015 el Tribunal Superior de Justicia de Madrid anuló la aprobación de la modificación puntual del Plan General de Ordenación Urbana de Madrid, que contemplaba la reforma del estadio.

Tras aquella sentencia no nos amilanamos y nos pusimos a trabajar conjuntamente con el gobierno municipal del Ayuntamiento de Madrid, presidido por Manuela Carmena, para poder resolver los aspectos que había que modificar con el objetivo de hacer viable el proyecto.

En mayo de 2017 se aprobó por el Ayuntamiento de Madrid el Plan Especial del Estadio Santiago Bernabéu. Una aprobación que fue definitiva al no presentarse recurso alguno. A partir de ese momento y con esta aprobación comenzamos a desarrollar todos los aspectos que un proyecto de tal envergadura lleva consigo.

Así, se aprobó el proyecto de reparcelación, el plan de movilidad sostenible y el proyecto de urbanización, además de la licencia de demolición del centro comercial y la licencia de ejecución de la obra. Con todos los requisitos urbanísticos ya aprobados se ha procedido a la licitación de las obras, en cuyo proceso de análisis nos encontramos.

Por eso quiero que sepan que la próxima semana firmaremos el acuerdo de financiación de las obras y que durante este mes de abril procederemos a la adjudicación de estas obras con el fin de comenzar lo antes posible cuando termine esta temporada.

Querida alcaldesa, querida Manuela, quiero agradecerte todo el apoyo y el cariño que siempre has dado al Real Madrid y lo has hecho siempre pensando en tu ciudad. También quiero agradecer el enorme trabajo de tu equipo de gobierno y en especial el de José Manuel Calvo, delegado del Área de Gobierno de Desarrollo Urbano Sostenible, que ha sido fundamental para este proyecto. Además, hago extensivo este agradecimiento a los grupos políticos que han apoyado la reforma de nuestro estadio.

Este gran proyecto se convertirá en una pieza clave para el Real Madrid del futuro pero también lo será para la ciudad de Madrid. Y lo será porque el nuevo estadio Santiago Bernabéu, situado en el corazón de Madrid, será el mejor estadio del mundo. Más moderno, más confortable, más seguro y diseñado para el entretenimiento, con nuevas zonas de ocio y



**Real Madrid**

restauración y donde la tecnología más avanzada será clave para que los aficionados perciban nuevas experiencias.

En breve comenzarán las primeras actuaciones que servirán también para mejorar todo el entorno urbano, con una gran plaza en la Castellana de más de 20.000 metros cuadrados y otra de 5.500 metros cuadrados en la esquina de Padre Damián. Además, se convertirá en peatonal la calle Rafael Salgado y se mejorará todo el entorno en una actuación que se extenderá a lo largo de 66.000 metros cuadrados.

El nuevo estadio presentará una imagen envolvente y vanguardista gracias a una piel de bandas de acero y líneas variables que permitirá iluminar y proyectar imágenes. Un proyecto que incluye una cubierta fija y otra retráctil del terreno de juego y que permitirá que todas las localidades estén protegidas.

Se mejorarán las condiciones de seguridad, accesibilidad y evacuación del estadio con la demolición del centro comercial y la construcción de las dos nuevas torres en el paseo de la Castellana. Habrá nuevas rampas, escaleras mecánicas, ascensores y más puertas de entrada para que el tránsito de espectadores sea más seguro y fluido.

Esta reforma eliminará barreras arquitectónicas y permitirá crear cerca de 1.000 nuevas localidades para personas con capacidades diferentes. La transformación de todos los espacios y galerías interiores del estadio será realmente espectacular para que los espectadores disfruten de nuevas ofertas de ocio y de servicios.

Toda la edificabilidad que teníamos en el centro comercial y en las oficinas del estadio, que ya se han trasladado a la Ciudad Real Madrid, va a permitir los nuevos usos por todo el nuevo estadio.

El actual museo de la zona de la Castellana será aún más impresionante, con mucha más superficie. Se creará un nuevo museo interactivo con las últimas tecnologías de realidad virtual. La experiencia del Tour del Bernabéu se ampliará con la creación de un nuevo tour panorámico perimetral alrededor de todo el estadio donde habrá una nueva oferta de ocio y restauración y que se convertirá en uno de los principales atractivos turísticos para todos los que visiten Madrid.

Un nuevo estadio con nuevas tiendas de vanguardia y con una mayor oferta y tipología de restaurantes y experiencias gastronómicas. En definitiva, un nuevo y espectacular estadio Santiago Bernabéu. Estamos ante una gran oportunidad para convertir además nuestro estadio en una gran plataforma tecnológica que sirva para relacionarnos con nuestros aficionados y que protagonice una auténtica transformación digital.

La tecnología será pionera y esencial en esta gran reforma, con un espacio destinado a los *e-sports* y con la presencia de un espectacular videomarcador de 360 grados que será uno de los elementos emblemáticos del nuevo estadio Santiago Bernabéu. Queremos que sea el gran estadio digital del futuro.

Un nuevo estadio que nos permitirá seguir creciendo y que se financiará con los nuevos ingresos que va a generar su reforma. El nuevo estadio Santiago Bernabéu conllevará una importante mejora para el club pero también para su entorno. Y hará que el Real Madrid pueda seguir siendo competitivo en un escenario del fútbol internacional cada vez más difícil.



Real Madrid

Este estadio cumplirá en diciembre 72 años de vida. Fue Santiago Bernabéu quien transformó la historia de este club con una innovadora visión de futuro capaz de convertir al Real Madrid en la mayor leyenda del fútbol. Él nos marcó el camino con un modelo que nos llevó a construir este mito que es el Real Madrid con nuestros valores, con jugadores únicos y con las mejores instalaciones.

Aquí en este estadio están las 23 Copas de Europa, las 13 de fútbol y las 10 de baloncesto. Un palmarés único en el deporte mundial pero, sobre todo, aquí están las vivencias, las gestas, las ilusiones, los recuerdos, la pasión y las emociones que se han ido transmitiendo de generación en generación.

Y todos estos sentimientos son los pilares de este nuevo estadio Santiago Bernabéu, el gran estadio del siglo XXI, que marcará nuestro destino y que será siempre el orgullo de Madrid y de todos los madridistas.

Querida alcaldesa, quiero que sepas que es un honor para este club llevar el nombre de Madrid por todos los rincones del mundo.

Nosotros no olvidamos, y no olvidaremos nunca, que esta ciudad está presente en el alma de nuestro club porque aquí es donde nacimos. Un club de la ciudad de Madrid que además hoy es universal y no tiene fronteras.

Muchas gracias a todos.