



RealMadrid

Discurso íntegro de Florentino Pérez en la Asamblea General de Socios Compromisarios 2018

Buenos días.

Queridos socios compromisarios.

Bienvenidos al acto más importante de los que celebramos cada año y os agradezco vuestra asistencia a esta Asamblea. Vuestro compromiso y vuestra lealtad son los símbolos de nuestra unidad.

Vosotros representáis la voluntad de todos los socios del Real Madrid, del mejor club de la historia del fútbol, del más admirado y del más prestigioso.

Para mí, ser presidente del Real Madrid es un gran honor que asumo con gratitud por vuestra confianza y con la misma ilusión que la que me llevó a asumir esta responsabilidad en el año 2000.



Real Madrid

Como es tradición en cada Asamblea, comenzamos con un emocionado recuerdo para todos aquellos socios y madridistas que ya no están con nosotros.

Nos dejó el mítico Manuel Sanchís, componente de aquel Real Madrid yeyé que conquistó la sexta Copa de Europa y padre de otro de nuestros grandes capitanes como es Manolo Sanchís.

También nuestro recuerdo para el que fuera nuestro delantero danés de finales de los años 70, Jensen, con el que ganamos 2 Ligas.

Os pido un minuto de silencio para ellos y para todos los madridistas que nos han dejado y que siempre tendremos en nuestro recuerdo.

Queridos socios:

El Real Madrid es, por primera vez en la historia, campeón de Europa de fútbol y campeón de Europa de baloncesto en la misma temporada. Aquí está la decimotercera Copa de Europa de fútbol y la décima Copa de Europa de baloncesto.



Real Madrid

Los madridistas nos sentimos felices y orgullosos. Estamos viviendo un ciclo de éxito en lo deportivo, en lo económico y en lo social que es histórico.

Disfrutamos de una estabilidad institucional excepcional y duradera gracias a la unidad de los socios y de todo el madridismo.

Gozamos de una gran independencia económica que nos permite ser dueños de nuestro destino. Tenemos los mejores resultados económicos de nuestra historia y somos un modelo de éxito que se estudia en las universidades más importantes del mundo.

FÚTBOL

La decimotercera Copa de Europa de fútbol conquistada en Kiev ha vuelto a consolidar un proyecto deportivo que pusimos en marcha en el año 2000, fiel a la estrategia marcada por nuestro presidente Santiago Bernabéu.

Con jugadores que ya han entrado en la leyenda del Real Madrid y del fútbol mundial, se ha conquistado la tercera Champions League consecutiva y la cuarta en cinco años.



Real Madrid

Otra vez el Real Madrid ha vuelto a ser el único equipo en conseguirlo. Además, por primera vez, nuestro equipo logró la Champions, el Mundial de Clubes, la Supercopa de Europa y la Supercopa de España en una misma temporada.

Títulos que ponen en valor lo que somos y lo que representamos, y que son consecuencia de nuestro proyecto deportivo.

Un proyecto deportivo que está vinculado a lo que hemos llamado siempre la ecuación Bernabéu. Es la ecuación económica y deportiva clave de nuestro éxito. Los mejores jugadores del mundo y los mejores jugadores de España poniendo énfasis en los jóvenes y, por supuesto, cuidando nuestra cantera como base de nuestra identidad.

Los mejores jugadores del mundo están ya aquí en el Real Madrid. Son los nuestros los que han ganado 4 Copas de Europa en 5 temporadas, los que vienen alcanzando 8 semifinales consecutivas de la Champions League y los que han hecho que el Real Madrid lidere el ranking UEFA por quinto año consecutivo, a gran diferencia del resto de equipos.



Realmadrid

Tenemos una plantilla espectacular, con 11 jugadores nominados al Once Mundial FIFA que se conocerá mañana en Londres: Navas, Courtois, Carvajal, Sergio Ramos, Varane, Marcelo, Modric, Kroos, Casemiro, Isco y Benzema. Y además, entre ellos, Modric está nominado al Premio The Best de la FIFA como mejor jugador del mundo.

Un Luka Modric, Balón de Oro del Mundial de Rusia y que hace unas semanas en Mónaco, fue elegido por la UEFA como Mejor Jugador en Europa. Fue también elegido mejor centrocampista de la Champions, al igual que nuestro capitán Sergio Ramos, elegido mejor defensa de la Champions y Keylor Navas mejor portero de la Champions.

Quiero hacer una mención especial a Raphael Varane, al que quiero felicitar por haber sido campeón del mundo con su selección de Francia.

Estamos muy orgullosos de tener un grupo de jugadores maravillosos que además representan los valores del Real Madrid. A su enorme talento han sumado el espíritu de equipo, la ambición



Real Madrid

por ganar una y otra vez, el trabajo, la humildad, el respeto por el rival y el no rendirse nunca con una camiseta que defienden hasta el último instante de cada partido.

En nuestro proyecto tiene una enorme importancia la apuesta por los jóvenes jugadores. Así ha sido en los últimos años con ejemplos como nuestro capitán Sergio Ramos, que llegó con tan solo 19 años, al igual que Marcelo y Varane con 18 años; Asensio con 19; Ceballos y Vallejo con 20; o Benzema e Isco con 21.

Y ahora llegan jugadores como Odriozola, internacional con España con 22 años; Vinicius, una de las estrellas emergentes del fútbol brasileño con tan solo 18 años y Lunin, un portero con un futuro extraordinario con 19 años.

En esta apuesta por los jóvenes jugadores juega un papel esencial nuestra cantera. 10 jugadores del primer equipo son canteranos, más de un tercio de la plantilla. Uno de ellos es Mariano, que ha vuelto a casa después de un año en el Olympique de Lyon.

Asimismo, continuaremos con nuestra estrategia de cesiones de jóvenes jugadores, como Achraf, Borja Mayoral, Raúl de Tomás,



Realmadrid

Lunin o el brasileño Rodrygo, cedido actualmente al Santos de Brasil.

Los jóvenes como piedra angular del proyecto y los mejores jugadores del mundo como Courtois, el mejor portero del Mundial de Rusia, que llega al Real Madrid con 26 años y todo un futuro por delante.

Una plantilla diseñada para volver a levantar títulos y dirigida por Julen Lopetegui.

Nuestro entrenador llega al Real Madrid tras haber sido seleccionador de España y sin haber perdido un solo partido en los dos años que estuvo al frente de la selección española.

Disfrutamos de un equipo que está marcando una época que será recordada eternamente. Y en este maravilloso ciclo del Real Madrid hay dos figuras a las que quiero referirme en estos momentos.

Una de ellas es el máximo goleador de la historia de nuestro club y el digno sucesor de Alfredo Di Stéfano: Cristiano Ronaldo.



Realmadrid

Durante las 9 temporadas que ha vestido la camiseta del Real Madrid ha sido un referente y su trayectoria con nuestra camiseta será contada de generación en generación. Con nosotros ha logrado 16 títulos, 451 goles en 438 partidos. 4 Balones de Oro, 3 Botas de Oro y un ejemplo para todos aquellos que se enfundan nuestra camiseta y para todos los que tengan el sueño de hacerlo algún día. Muchas gracias, Cristiano Ronaldo.

Otro de nuestros grandes referentes para siempre es y será Zinedine Zidane.

Y como entrenador del primer equipo también ha entrado en la historia como uno de los grandes gigantes del Real Madrid. En tan solo 2 años y 5 meses ha conseguido 9 títulos, entre ellos 3 Champions consecutivas, algo que no ha conseguido nadie en el mundo. Zidane es uno de nuestros grandes mitos.

Zidane es el Real Madrid y sabe que, al igual que Cristiano Ronaldo, ésta es su casa para siempre. Gracias, Zizou.



RealMadrid

Nuestra cantera es fundamental para entender nuestras señas de identidad. Y cada año demuestra que es la mejor cantera del fútbol mundial. Y no solo por los 10 jugadores que aporta al primer equipo del Real Madrid sino por su contribución a la Liga española, a otras grandes Ligas y a otros grandes clubes.

En la actualidad, 174 futbolistas de la cantera del Real Madrid juegan en Ligas profesionales de todo el mundo y 38 jugadores de nuestra actual cantera son internacionales con sus respectivas selecciones en sus diferentes categorías.

En una semana, el 30 de septiembre, se cumplen 13 años ya de la inauguración de la Ciudad Real Madrid. Los madridistas nos sentimos orgullosos de tener un centro de formación de fútbol y de valores, con profesionales y técnicos de la casa que transmiten lo que significan este escudo y esta camiseta.

Nuestra cantera hace sentirnos orgullosos a todos los madridistas.

BALONCESTO

Como también estamos orgullosos de nuestra sección de Baloncesto.



Realmadrid

Aquí está la décima Copa de Europa. Y también la Liga número 34. Y por supuesto, la Supercopa de España conquistada la pasada noche en Santiago de Compostela, en otra muestra de la grandeza de este equipo de leyenda, con nuestro entrenador Pablo Laso, que sigue dando enormes alegrías al madridismo y sigue protagonizando uno de los ciclos más extraordinarios de nuestra historia.

Y lo ha vuelto a hacer en una de las temporadas con mayores adversidades, como todos sabemos con lesiones de larga duración y con un calendario terrible. Han jugado 83 partidos oficiales.

Lo que está logrando este equipo de baloncesto quedará en la memoria de todos los aficionados. Dos Copas de Europa en 4 años, su cuarta Liga en seis años y además, 5 Copas del Rey, 4 de ellas consecutivas y, con la de ayer, 4 Supercopas de España.

La décima Copa de Europa conquistada en Belgrado vuelve a subrayar la hegemonía de este equipo, con nuestro capitán Felipe Reyes al frente, símbolo de este grupo y el jugador con más partidos



Realmadrid

disputados en la historia de la ACB. Felipe Reyes ha disputado un total de 761 partidos.

Quiero felicitar a Rudy Fernández, el MVP de la Final de la Liga Endesa y por supuesto a nuestro entrenador, Pablo Laso, que lidera a este grupo histórico. El mejor entrenador de la Liga y de la Euroliga. Desde su llegada en 2011, el Real Madrid de baloncesto ha sumado 16 títulos en 7 años.

También quiero destacar el trabajo sobresaliente de todo un equipo liderado por nuestro director de baloncesto, Juan Carlos Sanchez Lázaro, que nos está ofreciendo un ciclo ganador que será recordado durante mucho tiempo.

El equipo de baloncesto se ha reforzado con otros dos grandes jugadores como el escolta esloveno Prepelic, campeón de Europa con su selección el pasado año y uno de los mejores anotadores del continente, y el alero argentino Deck, campeón de la Liga de las Américas y MVP de esta prestigiosa competición.



Realmadrid

Y quiero tener en este punto una mención especial para un canterano que llegó al club con tan solo 13 años y que siempre llevará al Real Madrid en su corazón.

Luka Doncic se ha formado con nosotros como jugador y como persona y ahora, tras ganarlo todo con el Real Madrid, emprende su aventura en la NBA tras ser elegido el número 3 del draft y convertido en el mejor jugador de Europa con tan solo 19 años.

Gracias, Luka Doncic.

FORTALEZA ECONÓMICA

En cuanto a los datos económicos decir que todos los años batimos nuestro propio récord de ingresos. Durante la temporada pasada, la 17-18, nuestros ingresos de explotación ascendieron a 751 millones de euros, lo que representa un incremento del 11,3% respecto al ejercicio anterior.

Durante el período 2000-2018 los ingresos han crecido a un ritmo medio anual del 11%.



Real Madrid

La contribución de los socios, tanto por las cuotas como por los abonos, representa el 6,6% de la cifra total de ingresos.

El beneficio neto asciende a 31,2 millones de euros, por lo que el patrimonio neto crece hasta los 495 millones de euros, 16 veces y media el patrimonio neto que teníamos en el año 2000.

La deuda neta del club a 30 de junio de 2018 asciende a -107 millones de euros, es decir, no tenemos deuda neta, sino una posición de liquidez neta.

No obstante, nuestro vicepresidente, Pedro López Jiménez, les dará información más detallada de las cuentas anuales.

PATRIMONIO E INSTALACIONES DEPORTIVAS

Nuestra solidez económica nos permite mejorar nuestro patrimonio y nuestras instalaciones deportivas.

Uno de los proyectos más ambiciosos que tenemos por delante es convertir el estadio Santiago Bernabéu en el gran estadio del siglo XXI, pero como sabéis, este es el asunto central de la Asamblea Extraordinaria que vamos a tener a continuación y, por tanto, profundizaremos en ello al término de esta Asamblea Ordinaria.



Realmadrid

Quisiera hacer hincapié ahora en la Ciudad Real Madrid.

Siempre digo que todos los socios y todos los madridistas deben visitarla. Yo les invito desde aquí a que lo hagan a todos aquellos que todavía no han tenido esa oportunidad.

Una Ciudad Real Madrid que sigue creciendo. Ya está en funcionamiento el edificio que alberga las nuevas oficinas corporativas del club. Un edificio de 5 plantas con 14.236 metros cuadrados de superficie que han permitido mejorar las condiciones laborales de los trabajadores del Real Madrid y que además permite ofrecer nuevos servicios a los socios y a los aficionados.

Y todo esto solo en 30 hectáreas de las 120 que tiene la Ciudad Real Madrid.

En definitiva, con la Ciudad Real Madrid crece nuestro patrimonio y crece también nuestro sentido de pertenencia al mejor club del mundo.



RealMadrid

MARKETING

El marketing del Real Madrid es la actividad que nos proporciona más ingresos en el club y sigue marcando récords. Los ingresos por nuestra actividad comercial han alcanzado la pasada temporada los 336 millones de euros. Esto supone un crecimiento de un 16 por ciento con respecto a la anterior temporada.

Nuestra tienda Bernabéu ubicada en nuestro estadio es una de las tiendas con más tráfico del sector, con más de 1.700.000 visitantes.

Y aquí destacamos también el Tour Bernabéu, que esta pasada temporada ha vuelto a registrar números de récord con 1.300.000 visitantes, a pesar de todas las limitaciones que tenemos en su actual configuración. Y de este 1.300.000 visitantes, más de la mitad han llegado fuera de nuestro país.

SOCIOS

Hablamos ahora de los socios, que somos los dueños de nuestro destino.



Realmadrid

Somos actualmente 93.606 socios y desde el club queremos seguir alimentando los vínculos entre nosotros y el sentido de pertenencia al Real Madrid.

Para un mayor servicio y con el objetivo de facilitar el contacto con los socios, se mantiene abierta la Oficina de Atención al Socio ubicada en el estadio Santiago Bernabéu, además de la nueva que se ha abierto en el edificio de oficinas construido en la Ciudad Real Madrid.

Y algo muy importante para todos los que formamos parte de este club. Queremos seguir ayudando a los socios a pagar sus cuotas y sus abonos con la mayor facilidad posible.

Creo también que hoy debemos mostrar nuestro reconocimiento a todos los componentes de nuestra Grada Fans. Ellos son un ejemplo permanente de lealtad, de ánimo y de apoyo incondicional. Ellos, con su entrega, contribuyen a que cada partido de nuestro equipo sea una fiesta en el estadio Santiago Bernabéu y siempre con un comportamiento impecable.



Real Madrid

PEÑAS

Y siempre en esta Asamblea tenemos muy presentes a nuestras queridas 2.392 peñas, que sienten y defienden el madridismo por todo el mundo, porque a través de ellas se vertebran todos nuestros sentimientos y nos unen en valores para seguir potenciando este mito del madridismo que es universal.

Tenemos casi 200 peñas ubicadas fuera de España que expanden la marca y los valores del Real Madrid y además tenemos más de 70 peñas que en estos momentos están en proceso de constitución.

Gracias a todos los que trabajan cada día desde todas las peñas fomentando el cariño y el amor hacia nuestro escudo.

FUNDACIÓN

No hay mayor compromiso que el que tenemos en este club por la solidaridad al lado de los más débiles, especialmente los niños y niñas que sufren en todas partes.

La Fundación Real Madrid es la mayor entidad sin ánimo de lucro de educación en valores a través del deporte en todo el mundo.



RealMadrid

Durante todos estos años de historia de nuestra Fundación hemos cambiado la vida de cerca de 900.000 niños y niñas. Y todo lo que hacemos nos sigue pareciendo poco.

Actualmente ya estamos en 80 países con más de 900 proyectos, entre ellos más de 400 escuelas sociodeportivas destinadas en su mayoría a niños y niñas que están en el umbral de la exclusión social. De todos ellos se benefician más de 55.000 niños y niñas y un total de 97.000 personas.

Estamos al lado de los mayores, de las personas con capacidades diferentes, desempleados, enfermos y en definitiva al lado de quienes más nos necesitan.

Un total de 25.000 reclusos han participado en las actividades que ha llevado a cabo la Fundación en los centros penitenciarios de España.

El deporte nos une y es el mayor instrumento para hermanar a los pueblos, y nuestro escudo y nuestra camiseta tienen una fuerza muy poderosa que se traduce en solidaridad y esperanza.



RealMadrid

ESCUELA UNIVERSITARIA

Nuestro compromiso con la sociedad nos llevó también a ser pioneros en el ámbito de la educación. La Escuela Universitaria Real Madrid-Universidad Europea se ha consolidado ya en el ámbito universitario internacional y hoy está presente en 12 países.

Durante el último curso han pasado por la Escuela en Madrid cerca de 500 estudiantes procedentes de 54 países. Es el número más alto desde que se fundó la Escuela en el año 2006 y ya han pasado por sus aulas más de 10.500 estudiantes.

MEDIOS DE COMUNICACIÓN PROPIOS

En cuanto a los medios de comunicación propios del Real Madrid, seguimos siendo la institución, la marca, el club deportivo con mayor audiencia mundial. Las redes sociales del Real Madrid superan los 300 millones de seguidores.

El consumo de contenidos del club generados a través de nuestras redes sociales volvió a marcar récords con 5.400 millones de reproducciones, líder indiscutible de la industria del fútbol.



Realmadrid

También la aplicación Real Madrid App fue de nuevo la más descargada de cualquier club deportivo con casi 8 millones y medio de descargas desde su lanzamiento.

La web oficial del Real Madrid, realmadrid.com, sigue siendo la web de clubes de fútbol más visitada en el mundo con más de 1.500.000 usuarios únicos al mes, duplicando al segundo clasificado en el ránking de audiencias.

Y a través de realmadrid.com 4 millones de usuarios han conectado con Real Madrid Televisión.

Nuestra televisión ha cumplido dos años de emisión en abierto en la TDT para toda España y en calidad HD y cada día cerca de 1.300.000 espectadores contactan de media con ella. Lo que quiere decir que ya es un claro referente para los madridistas.

El canal Real Madrid emite en unos 50 países en sus dos versiones, en español y en inglés.



RealMadrid

Y por último, el club edita 14 publicaciones, entre ellas la revista *Hala Madrid*, que tiene una tirada anual de 900.000 ejemplares y supera los 2.500.000 envíos on line.

DESPEDIDA

Y termino ya, queridos socios compromisarios.

Este es el club con mayor autoexigencia del mundo. Nosotros mismos nos la imponemos para continuar siendo el club más importante de la historia del fútbol.

Pero debemos valorar en su justa medida lo que estamos viviendo estos años. Nos lo reconoce el mundo entero y, a veces, nosotros mismos perdemos el sentido de la realidad. Debemos evitar caer en el error de una exigencia desproporcionada que pueda provocar el efecto contrario.

Cuando piensas que eres el mejor en cualquier faceta de la vida, puedes llegar a pensar que los triunfos llegan de manera fácil. Y no es verdad.



Realmadrid

Detrás de estos títulos que están marcando una época hay mucho trabajo, sacrificio, humildad y respeto. Estos son los valores del Real Madrid y los que nos han hecho grandes.

En el deporte se gana y se pierde y siempre hay que saber ganar, como siempre hay que contemplar la posibilidad de perder y saber perder.

Por eso, en este ciclo histórico y hegemónico del Real Madrid, no podemos pensar que tenemos el patrimonio de ganarlo todo y durante toda la vida. Debemos valorar con realismo lo que estamos consiguiendo todos juntos en estos años.

Somos campeones de Europa en fútbol y baloncesto por primera vez en la historia del deporte. Somos el club que tiene más Copas de Europa de fútbol y el club que tiene más Copas de Europa de baloncesto.

Somos el club con más seguidores en el mundo y con más seguidores en las redes sociales.



Real Madrid

Hemos alcanzado una fortaleza económica con cifras récords en nuestros 116 años de historia.

Somos el club que tiene más ingresos que cualquier institución deportiva del mundo. Y esto nos permite competir por nuestro liderazgo en un escenario internacional cada vez más difícil y más exigente. Competimos, con nuestros propios recursos, contra clubes en manos de inmensas fortunas, de China, de Rusia, de Oriente Medio, de Estados Unidos.

Un club con unas instalaciones modélicas, con una Ciudad Real Madrid ejemplo de vanguardia del deporte y un Santiago Bernabéu del que hablaremos enseguida y que queremos que sea el mejor del mundo.

Somos un club solidario que no va a rendirse nunca para estar siempre con los que más nos necesitan.

Y somos un club unido. Por ello estamos viviendo una estabilidad institucional de la que nos sentimos orgullosos y que debemos mantener para seguir siendo líderes. Unidos en torno a unos valores que nos han guiado a lo largo de nuestra historia y que nos han



Real Madrid

conducido a ser el club de las 23 Copas de Europa, las 13 de fútbol y las 10 de baloncesto.

Queridos socios compromisarios, llevamos 848 días consecutivos siendo campeones de Europa.

Un Real Madrid de todos y para todos, para seguir alimentando nuestro mito y nuestra leyenda.

Muchas gracias.