



Real Madrid

5 septiembre 2014

**INFORMACIÓN DE GESTIÓN
EJERCICIO 2013/14**

- **La Junta Directiva ha acordado convocar Asamblea General Ordinaria para el día 21 de septiembre de 2014.**
- **Los ingresos totales de la temporada 2013/14 alcanzan los 603,9 millones de euros, un 10,9% más que el ejercicio anterior.**
- **El beneficio neto (después de impuestos) asciende a 38,5 millones de euros, un 4,4% más que el ejercicio anterior.**
- **El endeudamiento neto asciende a 71,5 millones de euros, lo que representa un 21,0% menos que el ejercicio anterior.**
- **La contribución del Real Madrid a los ingresos fiscales del Estado y a la Seguridad Social ha ascendido a 167 millones de euros.**

DATOS CLAVE ECONÓMICO-FINANCIEROS

Millones €	2012/13	2013/14	variación
Ingresos totales	544,5	603,9	+10,9%
Ingresos (antes plusvalías por traspaso jugadores)	520,9	549,6	+5,5%
EBITDA antes plusvalías por traspaso jugadores	131,8	124,6	-5,5%
EBITDA	150,2	164,5	+9,5%
Resultado de explotación	55,7	57,6	+3,5%
Resultado antes impuestos	47,7	48,2	+1,1%
Resultado neto	36,9	38,5	+4,4%
Patrimonio Neto a 30 junio	311,9	370,5	+18,8%
Endeudamiento financiero neto a 30 de junio	90,6	71,5	-21,0%
Ratio deuda/ebitda	0,6x	0,4x	-
Ratio deuda/patrimonio neto	0,3x	0,2x	-
Ratio Eficiencia Gastos de Personal/Ingresos	47,2%	49,1%	-

DREX CLAVE ECONOMICO-FINANCIEROS			
Millones €			
	2013	2012	%
Ingresos totales	603,9	541,1	+10,9%
Ingresos totales sin plusvalías por traspaso jugadores	549,6	519,9	+4,3%
EBITDA	164,5	124,6	+32,0%
EBITDA recurrente	124,6	124,6	0,0%
Beneficio antes de impuestos	48,2	48,2	0,0%
Beneficio neto	38,5	37,0	+4,1%
Patrimonio neto a 30 junio	370,5	312,5	+18,6%
Endeudamiento financiero neto a 30 de junio	71,5	89,6	-20,1%
Ratio endeudamiento neto	0,2	0,3	-33,3%
Ratio Efectividad Gestión de Personal/Ingresos	47,2%	48,1%	-1,9%

El Real Madrid ha cerrado el ejercicio 2013/14 con una cifra de ingresos totales de 603,9 millones de euros, un 10,9% más que en el ejercicio anterior. Esta cifra incluye las plusvalías obtenidas por el traspaso de jugadores.

Los ingresos de explotación sin contar las plusvalías obtenidas por traspaso de jugadores han sido 549,6 millones de euros, un 5,5% más que en el ejercicio anterior.

El resultado de explotación antes de amortizaciones (“EBITDA”) asciende a 164,5 millones de euros e incluye los resultados por traspasos de jugadores recogidos en los ingresos totales. Sin considerar estas plusvalías, el EBITDA “recurrente” ha ascendido a 124,6 millones de euros, lo que representa un porcentaje del 22,7% sobre la cifra de ingresos.

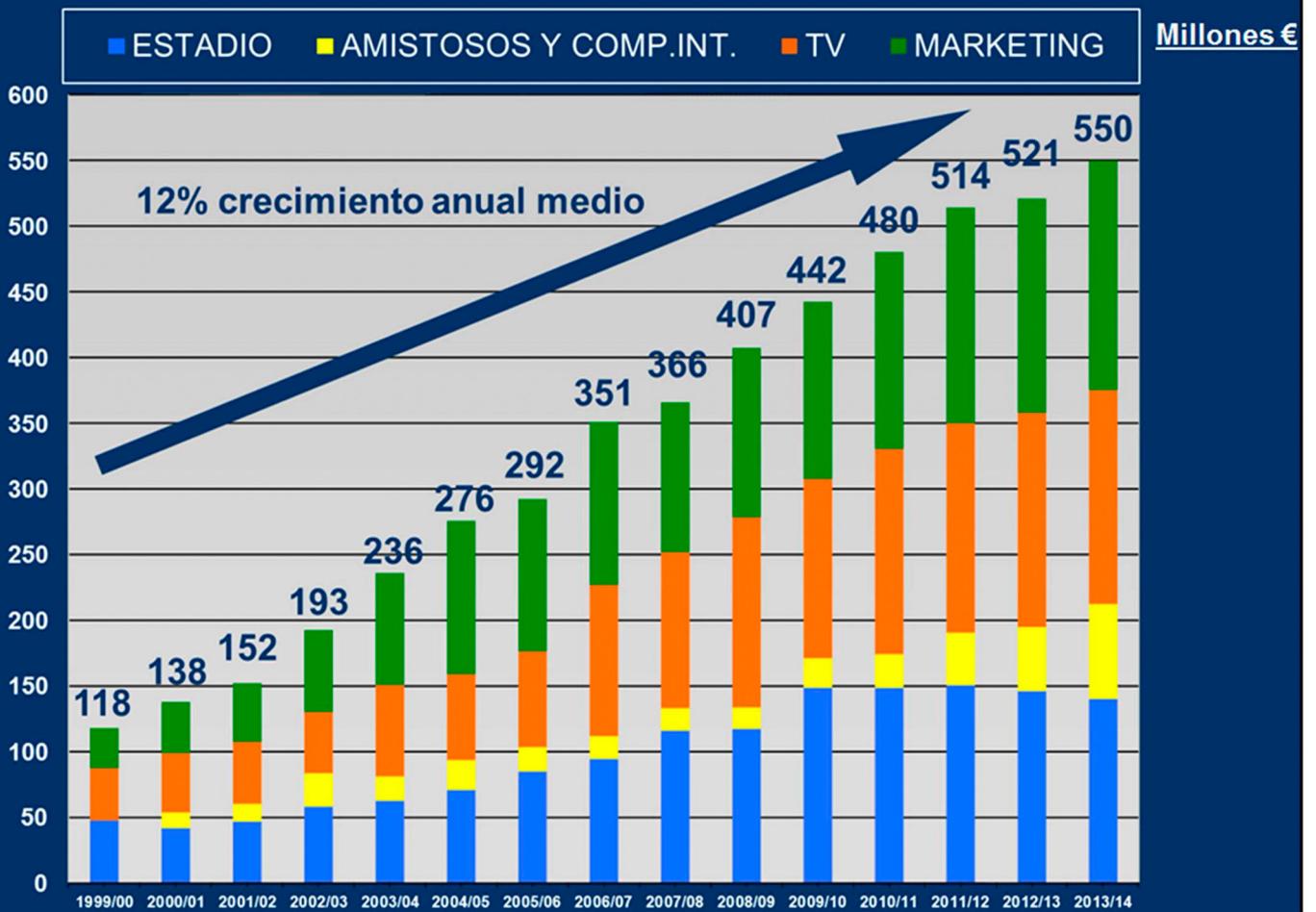
El beneficio antes de impuestos asciende a 48,2 millones de euros. El beneficio neto (después de impuestos) asciende a 38,5 millones de euros, un 4,4% más que el ejercicio pasado.

El patrimonio neto se incrementó un 18,8%, hasta alcanzar los 370,5 millones de euros.

El endeudamiento neto se rebajó un 21,0%, situándose en 71,5 millones de euros, 19,1 millones de euros menos que el ejercicio pasado.

El ratio de endeudamiento neto sobre el resultado de explotación (EBITDA) disminuyó a 0,4 veces. Asimismo, el ratio de endeudamiento neto respecto al patrimonio neto se redujo a 0,2 veces.

INGRESOS DE EXPLOTACION (antes de traspaso de jugadores)





INGRESOS DE EXPLOTACION (antes de traspaso de jugadores)

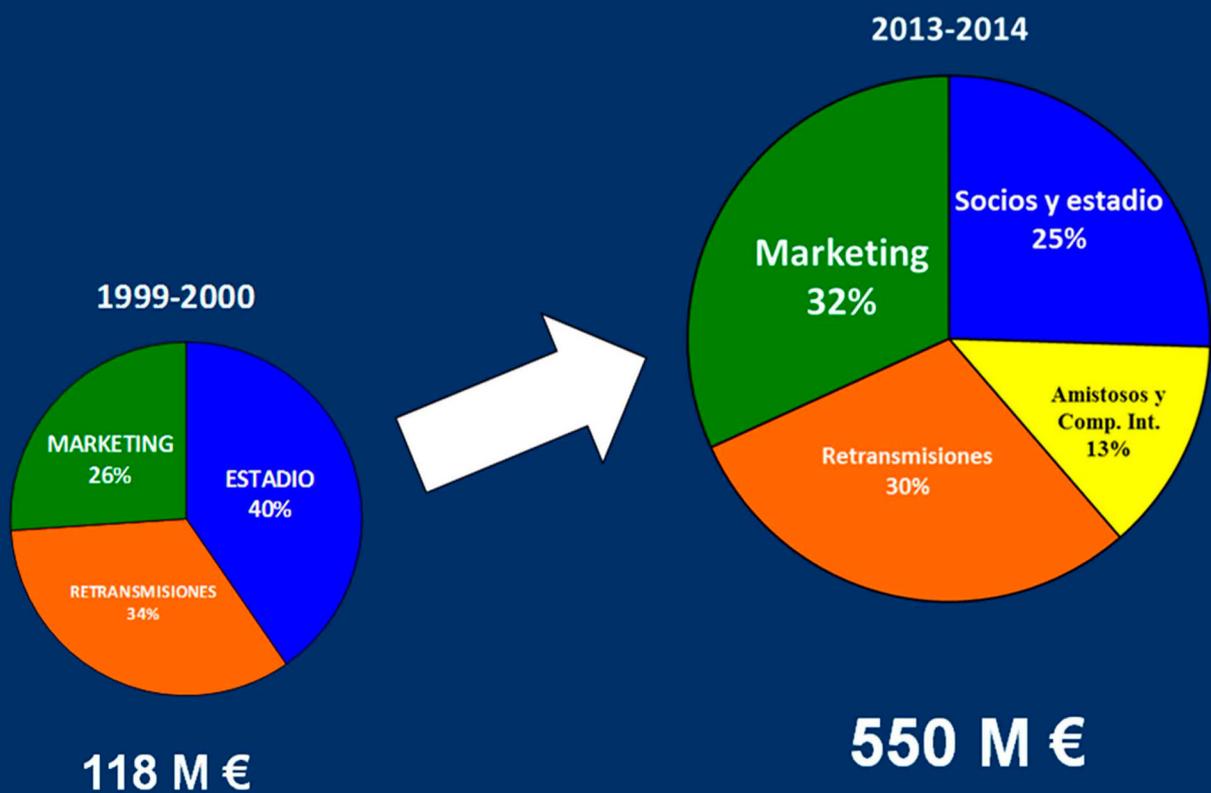
Los Ingresos de Explotación del ejercicio 2013/14 han alcanzado la cifra de 550 millones €, lo que representa un crecimiento de 29 millones € (5,5%) respecto al ejercicio anterior, consolidando así por tercer año consecutivo una cifra de ingresos muy por encima de la barrera de 500 millones €, no alcanzada por ninguna otra entidad deportiva en el mundo.

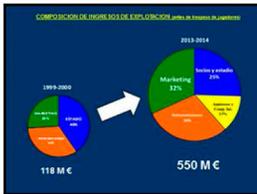
Estos ingresos son los derivados de las líneas de negocio del Club: estadio, amistosos y competiciones internacionales, televisión y marketing, pero no incluyen las plusvalías obtenidas por los traspasos de jugadores.

La contribución de los socios, tanto por la cuota como por los abonos, representa un 9,1% de la cifra total de ingresos.

De manera retrospectiva, en el período 1999 – 2014, los ingresos han crecido a un ritmo medio anual del 12%.

COMPOSICION DE INGRESOS DE EXPLOTACION (antes de traspaso de jugadores)





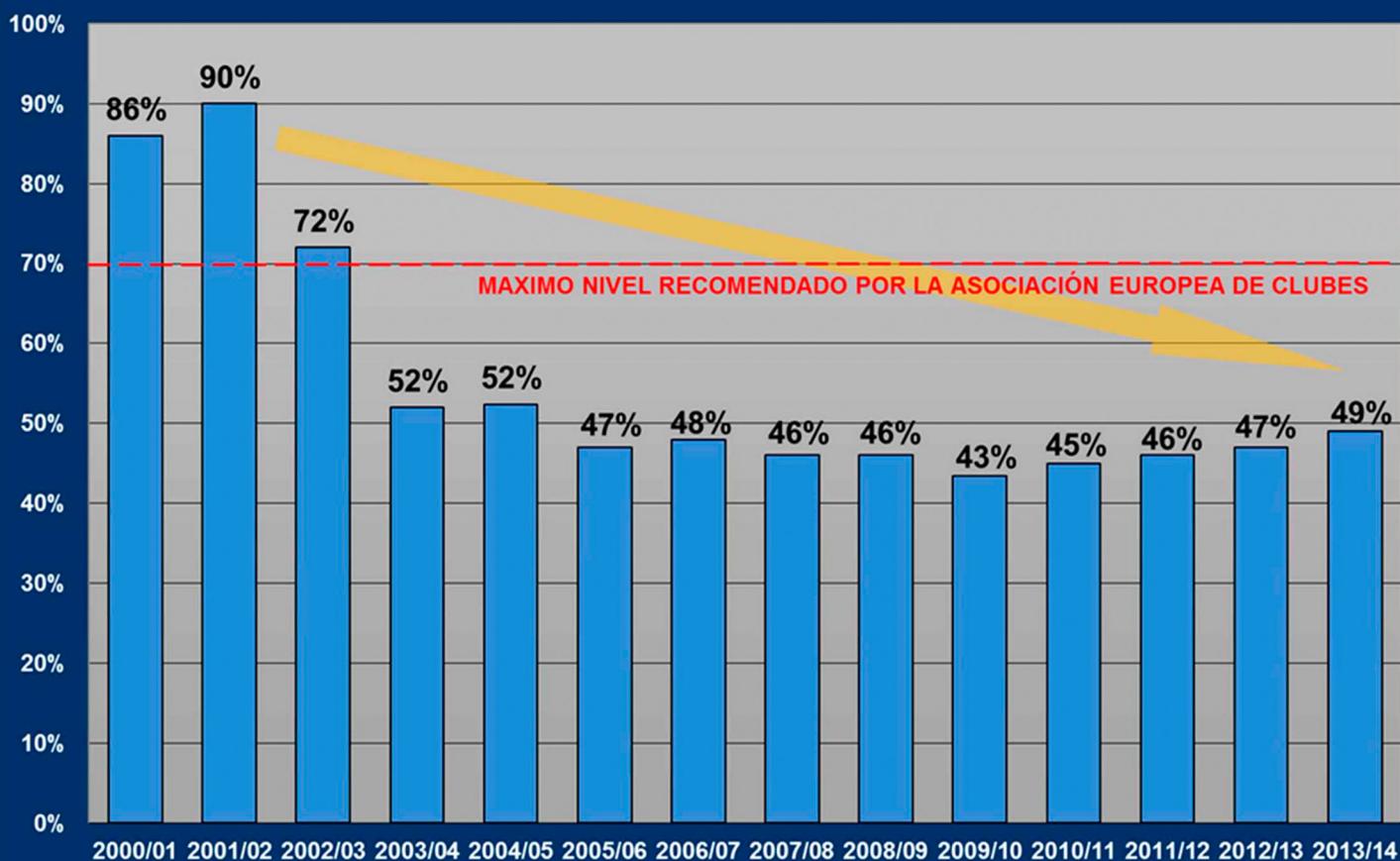
COMPOSICION DE INGRESOS DE EXPLOTACION (antes de traspaso de jugadores)

El Club ha logrado alcanzar una estructura de fuentes de ingresos equilibrada, con una contribución en torno a un tercio del total por parte de cada una de las tres grandes áreas (estadio, televisión y marketing).

De manera paulatina, el Club está reduciendo el peso relativo de los ingresos de televisión mientras va aumentando el del resto de ingresos.

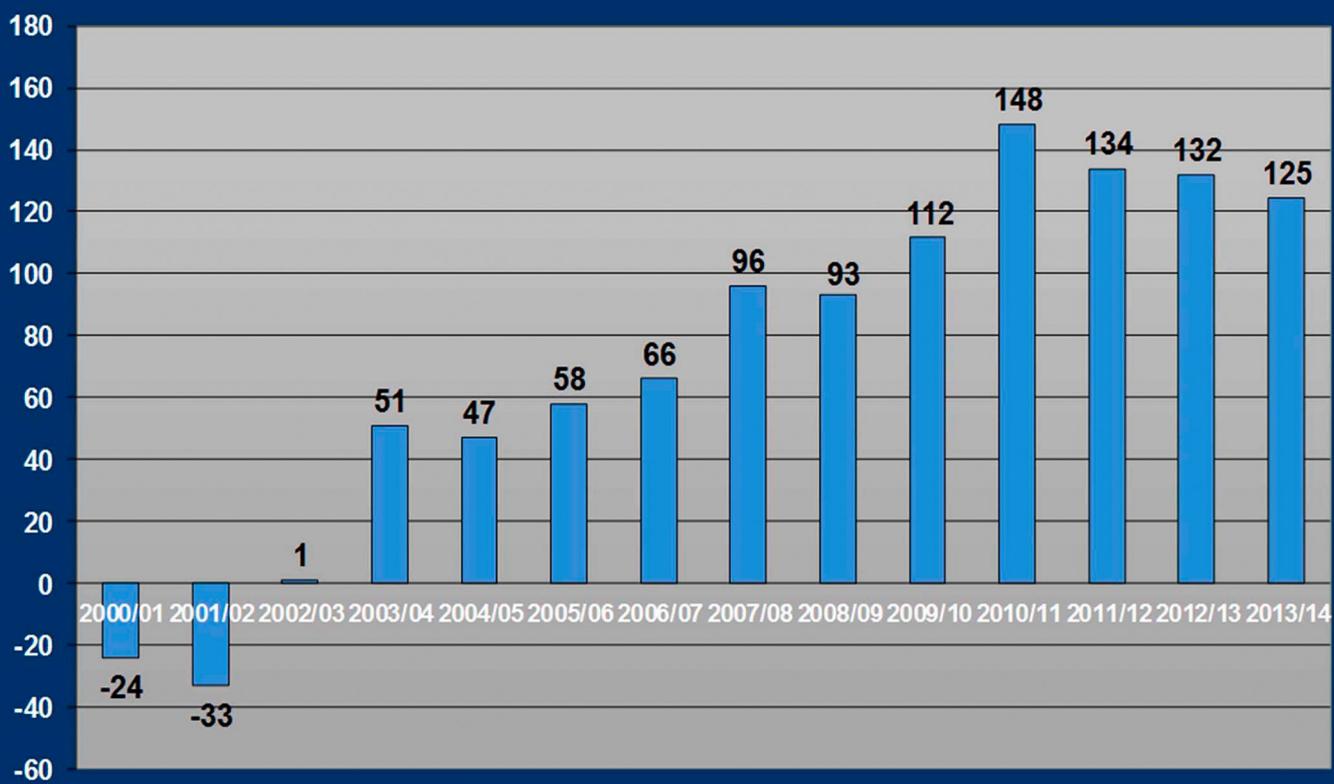
Los ingresos de televisión por la Liga española, una vez descontadas las aportaciones de ayudas a otros clubs, representan aproximadamente el 22,5% de los ingresos totales

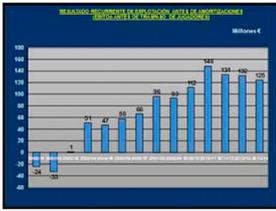
GASTOS DE PERSONAL SOBRE INGRESOS DE EXPLOTACION



**RESULTADO RECURRENTE DE EXPLOTACIÓN ANTES DE AMORTIZACIONES
(EBITDA ANTES DE TRASPASO DE JUGADORES)**

Millones €





RESULTADO RECURRENTE DE EXPLOTACION ANTES DE AMORTIZACIONES (EBITDA antes de traspaso de jugadores)

En el ejercicio 2013/14 se ha obtenido un EBITDA (antes de traspaso de jugadores) de 125 millones €, cifra 7 millones € inferior a la del ejercicio anterior. Esta disminución es debida al efecto del gasto en primas por logros deportivos pues, en condiciones homogéneas a las del ejercicio 2012/13, el EBITDA del ejercicio 2013/14 hubiera sido 14 millones € superior al del ejercicio anterior gracias al crecimiento de ingresos y al aumento de eficiencia en los gastos operativos.

Los 125 millones € de EBITDA (antes de traspaso de jugadores) representan un 23% sobre los 550 millones € de Ingresos de explotación: por cada 100 euros de ingresos se han obtenido 23 euros de excedente una vez cubiertos los gastos.

BALANCE FISCAL

BALANCE FISCAL: CONTRIBUCIÓN DEL REAL MADRID A LOS INGRESOS FISCALES DE HACIENDA Y SEGURIDAD SOCIAL

Importes ingresados el Ejercicio 2013/14

Millones €

IRPF e IRNR (retenciones trabajo personal e imagen)	89,5
IMPUESTO DE SOCIEDADES	13,4
IBI y otros impuestos locales	3,8
CUOTAS SEGURIDAD SOCIAL (cuota empresa)	5,4
CUOTAS SEGURIDAD SOCIAL (cuota trabajador)	1,1
TOTAL COSTE POR PAGO IMPUESTOS Y SEGURIDAD SOCIAL	113,2
% s/Cifra de Negocios	21%
SALDO NETO DE IVA INGRESADO EN HACIENDA	53,8
TOTAL CONTRIBUCIÓN REAL MADRID A INGRESOS FISCALES Y SEGURIDAD SOCIAL	167,0

BALANCE FISCAL	
BALANCE FISCAL, CONTRIBUCIÓN REAL MADRID A LOS INGRESOS FISCALES DEL ESTADO Y ENTES LOCALES ASÍ COMO A LA SEGURIDAD SOCIAL	
Figuras expresadas en Miles de €	
	Millones
IMPUESTOS Y CUOTAS DE INGRESOS FISCALES DEL ESTADO Y ENTES LOCALES	113,2
IMPUESTO DE SOCIEDADES	15,4
IMPUESTO SOBRE EL VALOR AÑADIDO	9,8
CUOTAS SEGURIDAD SOCIAL (Sociedad mercantil)	5,4
CUOTAS SEGURIDAD SOCIAL (Sociedad deportiva)	1,3
TOTAL CUOTAS POR PAGOS IMPOSITIVOS Y SEGURIDAD SOCIAL	21,9
SALDO NETO DE IVA INGRESADO EN HACIENDA	53,8
TOTAL CONTRIBUCIÓN REAL MADRID A INGRESOS FISCALES Y SEGURIDAD SOCIAL	167,0

BALANCE FISCAL

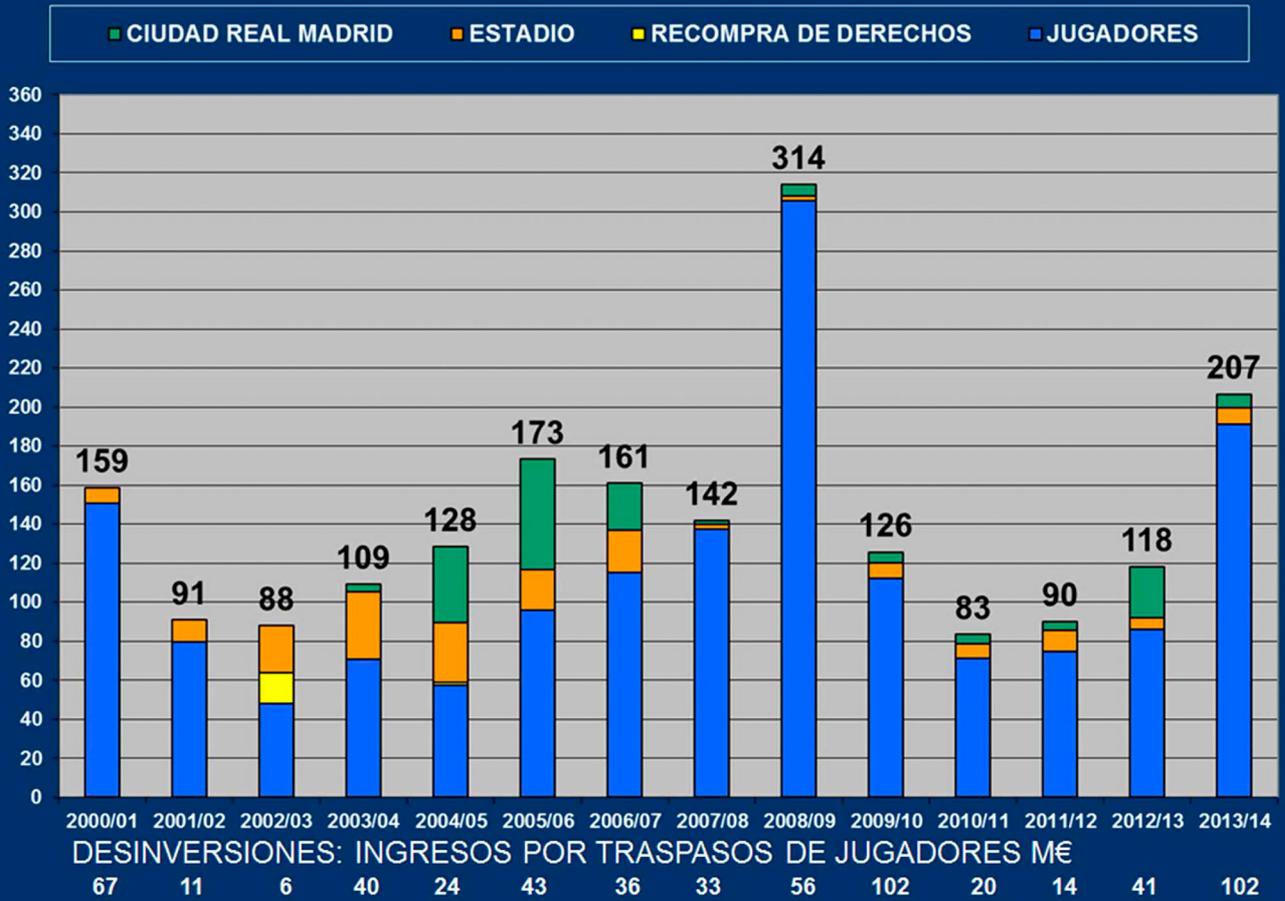
La contribución directa del Real Madrid durante el ejercicio 2013/14 a los ingresos fiscales del Estado y entes locales así como a la Seguridad Social ha superado los 167 millones de €. El desglose por partidas es el siguiente:

- 113,2 millones € en concepto de impuestos a la Hacienda estatal y local así como en cuotas a la Seguridad Social, que representa un 21% de la cifra de Negocios del Club; es decir, por cada 100 euros ingresados, el Real Madrid destina 21 euros a pagos de impuestos y cuotas a la Seguridad Social.
- 53,8 millones en concepto de IVA, como consecuencia de su actividad económica

El Real Madrid se encuentra a 30 de junio 2014, como siempre, completamente al corriente de pago de todas sus obligaciones fiscales.

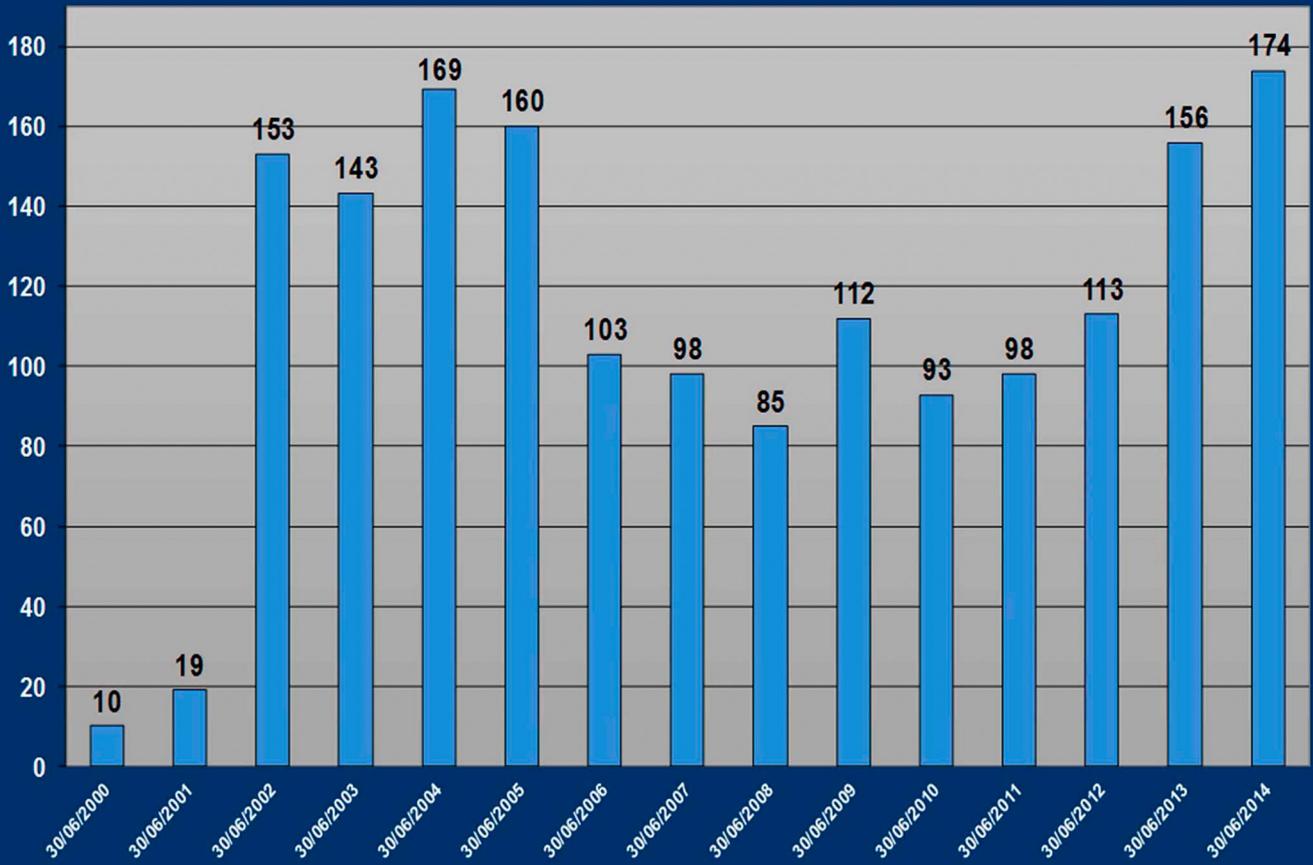
INVERSIONES

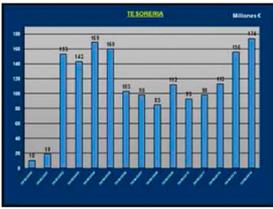
Millones €



TESORERIA

Millones €



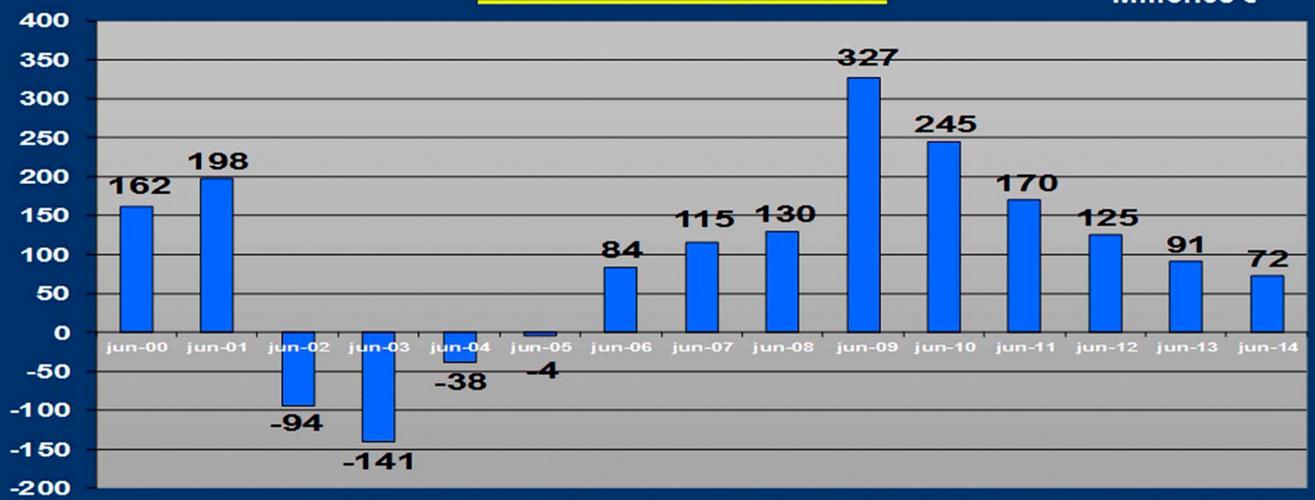


TESORERIA

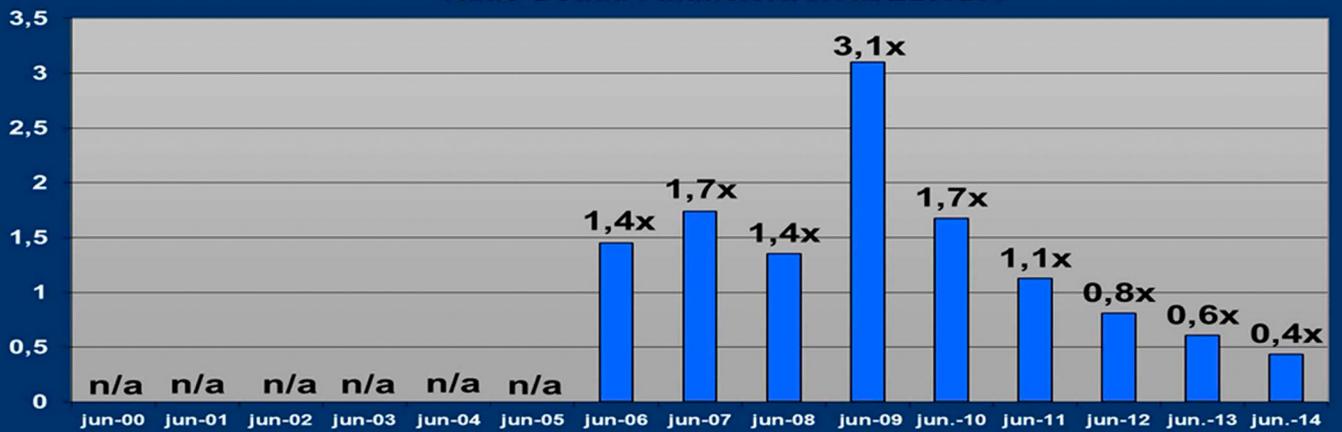
Se ha cerrado el ejercicio con un saldo de tesorería de 174 millones €, un importe 18 millones € superior al año anterior.

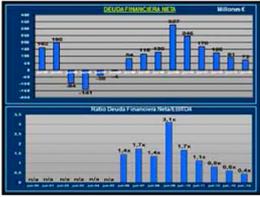
DEUDA FINANCIERA NETA

Millones €



Ratio Deuda Financiera Neta/EBITDA





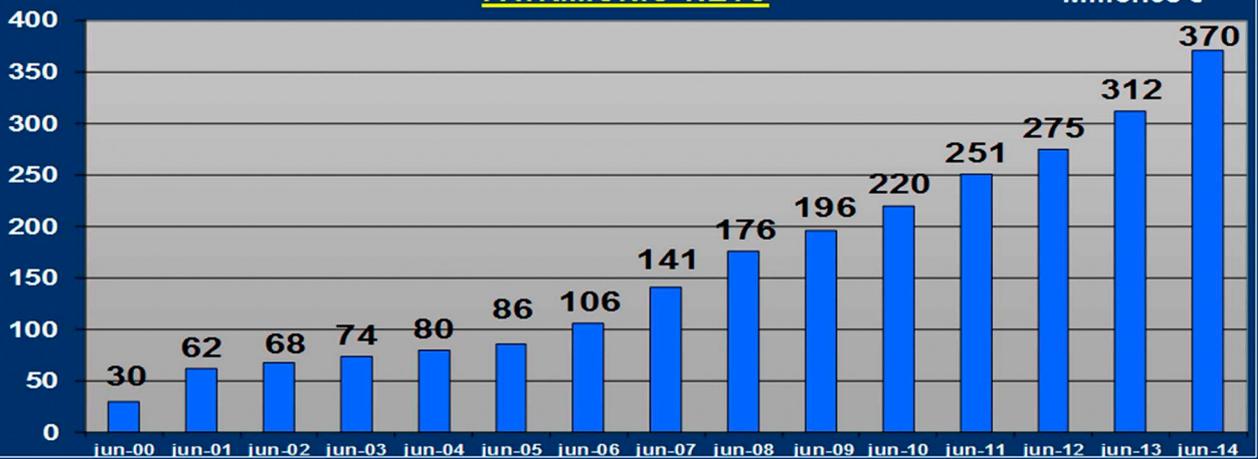
DEUDA FINANCIERA NETA

La Deuda Financiera Neta del Club se ha reducido 19 millones € (21%) durante el ejercicio hasta situarse en 72 millones € a 30 junio 2014.

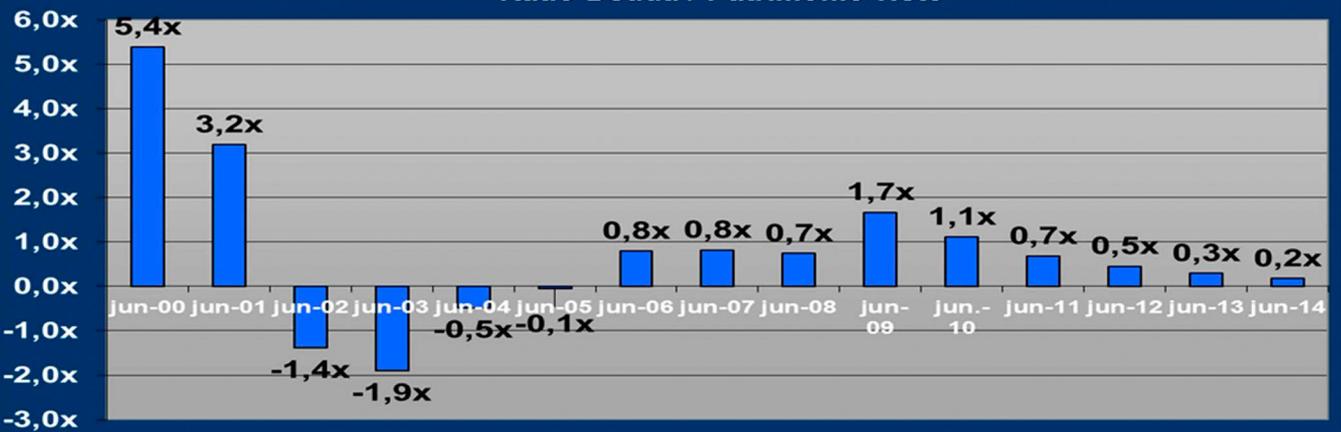
El ratio Deuda/EBITDA, uno de los más utilizados indicadores de solvencia, alcanza un valor de 0,4 a 30 junio 2014. La reducción de deuda, junto con el alto nivel de EBITDA, se ha traducido en una significativa mejora de dicho indicador, que se ha reducido desde 0,6 al inicio del ejercicio hasta 0,4 al cierre del ejercicio, un valor que se encuentra situado dentro del rango de elevada calidad crediticia para las entidades financieras.

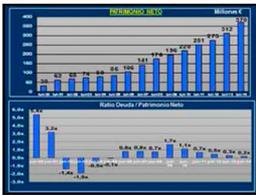
PATRIMONIO NETO

Millones €



Ratio Deuda / Patrimonio Neto





PATRIMONIO NETO

El patrimonio neto representa los recursos propios del Club: son los fondos que junto con los recursos ajenos, constituidos por la deuda financiera neta, financian el capital invertido por el Club para el desarrollo de su actividad.

Como consecuencia de los beneficios obtenidos, el Club ha ido incrementando año a año el valor de su patrimonio neto hasta alcanzar al 30 de junio 2014 un valor de 370,5 millones €, +58,5 millones € superior al ejercicio anterior.

El ratio deuda/patrimonio neto es un indicador de la solvencia y autonomía financiera del Club. Este ratio se sitúa en un valor de 0,2 a 30 de junio 2014: el valor de la deuda financiera neta supone un 18% del valor del patrimonio neto, lo que representa una situación de elevada solvencia y autonomía financiera.